



*Automobile Club Ravenna*

# **RELAZIONE DEL PRESIDENTE**

**al bilancio d'esercizio 2020**

## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO .....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	5
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....</b>	<b>6</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>8</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	8
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	13

## 1. DATI DI SINTESI

### 1.1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Ravenna per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

<b>Patrimonio netto</b>	<b>= € 391.014</b>	<b>al 01/01/2020</b>
<b>Totale attività</b>	<b>=€ 1.647.596</b>	
<b>Totale passività</b>	<b>=€ 1.557.488</b>	
<b>Risultato economico</b>	<b>=€ 90.108</b>	<b>al 31/12/2020</b>

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2020 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2019:

**Tabella 1.a - Situazione patrimoniale**

SPA - ATTIVO	2020	2019	+/-
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	6.386	1.549	4.837
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	56.855	39.060	17.795
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	27.982	27.982	0
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>91.223</b>	<b>68.591</b>	<b>22.632</b>
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	7.449	5.543	1.906
SPA.C_II - Crediti	998.834	1.173.724	-174.890
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	349.138	369.054	-19.916
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.355.421</b>	<b>1.548.321</b>	<b>-192.900</b>
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	200.952	222.751	-21.799
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>1.647.596</b>	<b>1.839.663</b>	<b>-192.067</b>
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO - ARROT.	481.122	391.014	90.108
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	31.988	30.004	1.984
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORD.	10.748	9.339	1.409
SPP.D - DEBITI	576.682	797.353	-220.671
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	547.056	611.953	-64.897
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>1.647.596</b>	<b>1.839.663</b>	<b>-192.067</b>

**Tabella 1.b – Conto economico**

CONTO ECONOMICO	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.205.561	1.167.564	37.997
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.108.459	1.093.830	14.629
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>97.102</b>	<b>73.734</b>	<b>23.368</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.970	-1.847	-1.123
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>94.312</b>	<b>71.887</b>	<b>22.245</b>
<b>IMPOSTE SUL REDDITO</b>	<b>4.204</b>	<b>-4.244</b>	<b>8.448</b>
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>90.108</b>	<b>67.643</b>	<b>22.465</b>

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nella tabella 2.1, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.029.000	0	1.029.000	901.454	127.546
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e f	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0		0		0
5) Altri ricavi e proventi	344.000		344.000	304.107	39.893
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>1.373.000</b>	<b>0</b>	<b>1.373.000</b>	<b>1.205.561</b>	<b>167.439</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					0
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	15.000		15.000	7.491	7.509
7) Spese per prestazioni di servizi	654.000	0	654.000	550.846	103.154
8) Spese per godimento di beni di terzi	23.000	0	23.000	21.632	1.368
9) Costi del personale	39.000	0	39.000	37.796	1.204
10) Ammortamenti e svalutazioni	15.000	0	15.000	12.783	2.217
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e me	0	0	0	0	21.146
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	609.874	0	609.874	477.911	131.963
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>1.355.874</b>	<b>0</b>	<b>1.355.874</b>	<b>1.108.459</b>	<b>268.561</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>17.126</b>	<b>0</b>	<b>17.126</b>	<b>97.102</b>	<b>-101.122</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	1.874	0	1.874	0	1.874
16) Altri proventi finanziari	2.000	0	2.000	5	1.995
17) Interessi e altri oneri finanziari:	-13.000	0	-13.000	-2.790	-10.210
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-9.126</b>	<b>0</b>	<b>-9.126</b>	<b>-2.790</b>	<b>14.079</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					0
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINAN. (18-19)</b>	<b>8.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>8.000</b>	<b>0</b>	<b>8.000</b>	<b>94.312</b>	<b>-86.312</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	-8.000	0	-8.000	4.204	-12.204
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>90.108</b>	<b>1.875</b>

Nel corso dell'esercizio 2020 non sono intervenute rimodulazioni al budget economico iniziale.

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget 2020 degli investimenti / dismissioni**

<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - investimenti	8.000	0	8.000	9.082	-1.082
Software - dismissioni	0	0	0	0	0
Altre Immobilizzazioni immateriali - investimenti					
Altre Immobilizzazioni immateriali - dismissioni	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>8.000</b>	<b>0</b>	<b>8.000</b>	<b>9.082</b>	<b>-1.082</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - investimenti	0	0	0	0	0
Immobili - dismissioni	0	0	0	0	0
Altre Immobilizzazioni materiali - investimenti					
Altre Immobilizzazioni materiali - dismissioni	15.000	0	15.000	23.100	-8.100
	0	0	0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>15.000</b>	<b>23.100</b>	<b>-8.100</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - investimenti	0	0	0	0	0
Partecipazioni - dismissioni	0	0	0	0	0
Titoli - investimenti	0	0	0	0	0
Titoli - dismissioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>23.000</b>	<b>0</b>	<b>23.000</b>	<b>32.182</b>	<b>-9.182</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - investimenti	8.000	0	8.000	9.082	-1.082

### **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

#### **RICAVI**

Il valore della produzione pari a €1.205.561.= rileva rispetto al precedente esercizio un aumento di €37.997.=, determinato da maggiori entrate delle “*vendite e prestazioni*” per €13.319.= e aumenti di entrate da “*altri proventi e ricavi*” per €24.678.=.

Relativamente all'analisi degli scostamenti, per i settori principali di operatività dell'Ente, si rileva quanto segue:

#### **SOCI**

I ricavi per aliquote sociali evidenziano un risultato di €655.417.= in leggero aumento di €1.747 rispetto all'esercizio; le uscite evidenziano un minor costo di €12.230.= conseguente al piano sperimentale aliquote anno 2020 – Chiusura FASE2 che prevede un minor costo a favore di ACI.

#### **ATTIVITA' SPORTIVA**

L'edizione 2020 “ACI GOLF” ha registrato la partecipazione di n.129 iscritti, dei quali n.68 già Soci; in occasione della competizione sono state raccolte n.12 nuove adesioni alla tessera ACI da parte dei concorrenti.

#### **ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA**

I ricavi ammontano a €126.874.= e confrontati con quelli del 2019 di €128.803.= si registra una diminuzione di €1.929.=; e ciò nonostante la particolare situazione del mercato automobilistico.

## **TASSE**

I proventi che si riferiscono alla riscossione tasse sono pari a € 89.585.= in aumento (€ 3.223.=) rispetto al risultato del precedente esercizio; gli uffici di sede e quelli di Delegazione hanno eseguito complessivamente n.163.566 riscossioni di cui n.42.741 c/o la sede.

## **ATTIVITA' ASSICURATIVA**

L'attività assicurativa SARA, svolta dall'Agenzia di Ravenna e dall'Agenzia di Lugo, presenta ricavi per provvigioni assicurative pari a € 76.173.= e superiori di € 9.163.= rispetto al 2019.

## **COSTI**

I costi della produzione ammontano a € 1.108.459= evidenziando un aumento rispetto al 2019 di € 14.631.=

Si rileva un aumento dei costi di € 119.= al raggruppamento "*Acquisti materie prime di consumo e merci*", un aumento dei costi di € 3.399.= al raggruppamento "*Spese per prestazioni di servizi*" e un aumento di € 11.113.= per i restanti raggruppamenti di spesa.

In analisi si rileva una incidenza positiva per minori costi riferibili a:

- Onorari x speciali incarichi € 2.600.=
- Spese telefoniche € 2.205.=
- Spese per utenze Enel+acqua+gas € 2.411.=
- Oneri diversi di gestione €. 34.711.=
- Spese x servizi Soc.in house € 13.508.=

Si rileva invece un'incidenza negativa per maggiori costi per:

- Spese x C.P.M. su pratiche AA. € 12.643.=
- Spese x servizio T.C. € 13.511.=
- Spese ass.za C.E.D. € 3.268.=

Il raggruppamento, che comprende il costo per aliquote sociali verso la Sede Centrale ACI e costi complementari su Quote sociali, risente della composizione del portafoglio nonché del minor costo della quota a favore di ACI, quindi presenta un minor costo del prodotto associativo pari a € 32.462.= rispetto all'esercizio 2019.

- costo del personale pari a € 37.796.= è in linea con la spesa del 2019.

L'Ente sta operando una continua riduzione dei costi, finalizzata all'economicità della gestione e all'equilibrio economico, anche in conformità al "*Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa*" dell'Automobile Club Ravenna, di cui all'art. 2, comma 2-bis, del decreto legge n. 101/2013, convertito con modificazioni nella legge n. 125/2013, tale regolamento, approvato dal Consiglio Direttivo dell'Automobile Club Ravenna nella seduta del 26/05/2019 con validità 2020/2022.=" e modificato nella seduta del 26/05/2020, è destinato ad incidere in maniera positiva sui costi della produzione .

#### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

##### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.



**Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo**

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2020	31.12.2019	Variazione
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	6.386	1.549	4.837
Immobilizzazioni materiali nette	56.855	39.060	17.795
Immobilizzazioni finanziarie	27.982	27.982	0
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>91.223</b>	<b>68.591</b>	<b>22.632</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			0
Rimanenze di magazzino	7.449	5.543	1.906
Credito verso clienti	933.136	1.120.061	-186.925
Crediti verso società controllate	17.747	12.582	5.165
Crediti tributari	38.944	32.206	6.738
Altri crediti	9.007	8.875	132
Disponibilità liquide	349.138	369.054	-19.916
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>1.355.421</b>	<b>1.548.321</b>	<b>-192.900</b>
Ratei e Risconti attivi	200.952	222.751	-21.799
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.647.596</b>	<b>1.839.663</b>	<b>-192.067</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>481.122</b>	<b>391.014</b>	<b>90.108</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi per rischi ed oneri	31.988	30.004	1.984
Fondi quiescenza, TFR	10.748	9.339	1.409
Altri debiti a medio e lungo termine			0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>42.736</b>	<b>39.343</b>	<b>3.393</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	565.676	761.704	-196.028
Debiti verso società controllate	0	27.418	-27.418
Debiti tributari	3.608	3.331	277
Debiti previdenziali	2.398	2.400	-2
Altri debiti a breve	5.000	2.500	2.500
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>576.682</b>	<b>797.353</b>	<b>-220.671</b>
Ratei e Risconti passivi	547.056	611.956	-64.900
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.647.596</b>	<b>1.839.663</b>	<b>-192.067</b>

L'incremento delle attività correnti rispetto al 2019 pari a € 192.900.= è in gran parte da ricondurre ai minori crediti verso Clienti A.A. per € 186.925.= e minori disponibilità liquide € 19.916.=, e ad altre variazioni positive/negative per € 13.941.=.

L'aumento di € 3.393.= delle passività non correnti è attribuibile alla variazione del fondo TFR e del Fondo per rischi e oneri.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un livello di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 5.2 nell'esercizio in esame contro un valore pari al 5.7 dell'esercizio 2019; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un ente se assume un valore superiore a zero, almeno vicino a uno

E' considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 5.7 nell'esercizio in esame in diminuzione rispetto al valore di 6.3 rilevato nell'esercizio 2019; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale e indica un grado di solidità soddisfacente, anche se nell'esprimere un giudizio indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice d'indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice riguardante l'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,29 mentre quello riguardante l'esercizio 2019 esprime un valore pari a 0,22. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo eccetto le rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 1,02 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,00 nell'esercizio 2019; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale e indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura****degli impieghi e delle fonti**

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONDI	31.12.2020	31.12.2019	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	6.386	1.549	4.837
Immobilizzazioni materiali nette	56.855	39.060	17.795
Immobilizzazioni finanziarie	27.982	27.982	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>91.223</b>	<b>68.591</b>	<b>22.632</b>
Rimanenze di magazzino	7.449	5.543	1.906
Credito verso clienti	933.136	1.120.061	-186.925
Crediti verso società controllate	17.747	12.582	5.165
Altri crediti	38.944	41.081	-2.137
Ratei e risconti attivi	200.952	222.751	-21.799
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>1.198.228</b>	<b>1.470.609</b>	<b>-272.381</b>
Debiti verso fornitori	565.676	761.704	-196.028
Debiti verso società controllate	0	27.418	-27.418
Debiti tributari	3.608	3.331	277
Debiti previdenziali	2.398	2.400	-2
Altri debiti a breve	5.000	2.500	2.500
Ratei e risconti passivi	547.056	611.956	-64.900
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>1.123.738</b>	<b>1.405.975</b>	<b>-282.237</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>74.490</b>	<b>64.634</b>	<b>9.856</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	31.988	39.343	-7.355
Altri debiti a medio e lungo termine		0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>31.988</b>	<b>39.343</b>	<b>-7.355</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>133.725</b>	<b>93.882</b>	<b>39.843</b>
Patrimonio netto	481.122	391.014	90.108
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.		0	
Posizione finanz. netta a breve termine	349.138	369.054	-19.916
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>131.984</b>	<b>21.960</b>	<b>110.024</b>

Dal confronto delle suddette voci si evidenzia quanto segue: il capitale circolante netto esprime la quota di capitale di esercizio finanziata con risorse a disposizione e rappresenta una delle più importanti condizioni di equilibrio finanziario e patrimoniale nel breve e medio periodo, sia dal punto di vista strutturale che funzionale.

Nella tabella suesposta emerge una posizione finanziaria netta a breve termine di € 349,138=, peggiorativa rispetto a quella dell'esercizio 2019, di € 19.916.=.

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale**

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2020	31.12.2019	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	1.205.561	1.167.564	37.997	3,3%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	1.057.880	1.046.130	11.750	1,1%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>147.681</b>	<b>121.434</b>	<b>26.247</b>	<b>21,6%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	37.796	35.913	1.883	5,2%
<b>EBITDA</b>	<b>109.885</b>	<b>85.521</b>	<b>24.364</b>	<b>28,5%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	12.783	11.787	996	8,4%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>97.102</b>	<b>73.734</b>	<b>23.368</b>	<b>31,7%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	5	1.449	-1.444	-99,7%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>97.107</b>	<b>75.183</b>	<b>21.924</b>	<b>29,2%</b>
Proventi straordinari	0	0	0	0,0%
Oneri straordinari	0	0	0	0,0%
<b>EBIT integrale</b>	<b>97.107</b>	<b>75.183</b>	<b>21.924</b>	<b>29,2%</b>
Oneri finanziari	2.795	3.296	-501	-15,2%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>94.312</b>	<b>71.887</b>	<b>22.425</b>	<b>31,2%</b>
Imposte sul reddito	4.204	4.244	-40	-0,9%
<b>Risultato Netto</b>	<b>90.108</b>	<b>67.643</b>	<b>22.465</b>	<b>33,2%</b>
<b>INDICI ECONOMICI</b>			<b>VALORE 2020</b>	<b>VALORE 2019</b>

<b>R.O.I.</b>	<i>reddito operativo/totale attività</i>	<b>97.107</b>	<b>75.183</b>	<b>0,083</b>	<b>0,064</b>
<b>R.O.E.</b>	<i>risultato econ.netto/patrim.netto</i>	<b>90.108</b>	<b>67.643</b>	<b>0,187</b>	<b>0,141</b>
<b>R.O.S.</b>	<i>reddito operativo/ricavi netti delle prestazioni</i>	<b>97.107</b>	<b>75.183</b>	<b>0,081</b>	<b>0,064</b>

<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		1.167.564
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		481.112
<b>RICAVI NETTI DELLA PRODUZIONE</b>		1.167.564

**TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO**

DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
<b>1. Valore della produzione</b>		1.205.561
<b>2. di cui proventi straordinari</b>		
<b>3. Valore della produzione netto (1-2)</b>		<b>1.205.561</b>
<b>4. Costi della produzione</b>	1.095.676	
<b>5. di cui oneri straordinari</b>		
<b>6. di cui amm.ti,svalutazioni, accan.ti (B.10,B12,B13)</b>	12.783	
<b>7. Costi della produzione netti (4-5-6)</b>		<b>1.108.459</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (EDITDA) (3-7)</b>		<b>97.102</b>

Dalla tabella sopra riportata si rileva che il margine operativo è determinato dall'effetto congiunto della diminuzione del valore della produzione, della riduzione dei costi esterni operativi e della diminuzione del costo del personale. Tale situazione ha contribuito alla generazione di un margine operativo lordo (MOL) positivo di € 97.102.=.in aumento rispetto all'esercizio 2019 di € 23.368.=.

Nel 2020 il valore aggiunto è in grado di remunerare non solo il costo del personale ma anche di coprire gli ammortamenti, gli accantonamenti e le svalutazioni.

Il risultato lordo della gestione prima delle imposte è pari a € 94.312.=