



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

Con il Decreto legislativo 31 maggio 2011 n.91 è stata disciplinata l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, ad esclusione delle regioni, dei loro enti ed organismi strumentali e degli enti del SSN.

Nell'ambito dei provvedimenti attuativi il decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 27 marzo 2013 ha stabilito i criteri e le modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche tenute al regime di contabilità civilistica, ai fini di raccordare lo stesso documento con gli analoghi documenti previsionali predisposti dalle Amministrazioni pubbliche che adottano la contabilità finanziaria.

La successiva circolare del medesimo Ministero n.35 del 22 agosto 2013, ha precisato che costituiscono ulteriori allegati al budget annuale i seguenti documenti:

- ***budget economico annuale riclassificato secondo lo schema di cui al predetto D.M.27.03.2013;***
- ***budget triennale riclassificato;***
- ***piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio.***

In data 28/10/2019 il Consiglio Direttivo dell'A.C. Ravenna ha deliberato il rinnovo, per il triennio 2020-2022, del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa", già adottato dagli AA.CC. per il triennio 2017-2019 ai sensi della Legge n.125/2013 e deliberato modifiche in data 26/5/2020.

Le previsioni economiche in sede di budget annuale sono state formulate nel rispetto degli obiettivi fissati dal suddetto Regolamento.

Allo stato, non rientrando l'Ente tra quelli tenuti alle rilevazioni di cassa tramite il sistema SIOPE non viene predisposto il "prospetto delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi".

Le direttive generali entro le quali l'Automobile Club Ravenna ha collocato le proprie attività sono quelle definite in materia di indirizzi strategici dell'ACI.

A tali direttive si affiancano le migliori per l'attività commerciale svolta dall'Ente; tralasciando al momento particolari progettualità locali che potrebbero non garantire l'equilibrio tra i costi ed i ricavi preventivati.



Il budget annuale che si sottopone all'approvazione presenta, in sintesi, le seguenti risultanze

Budget economico	pareggio
Budget degli investimenti/disinvestimenti	Euro 25.000
Budget di Tesoreria saldo finale presunto	Euro 355.000

QUADRO SINTETICO GENERALE

La gestione del budget economico si evidenzia nel seguente prospetto:

BUDGET ECONOMICO GENERALE	Consuntivo 2020	Budget definitivo 2021 B	Budget esercizio 2022 C	Differenza D = C - B
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	1.205.561	1.292.000	1.306.000	14.000
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	1.108.459	1.280.000	1.292.000	12.000
DIFF. VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	97.102	12.000	14.000	2.000
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	2.790-	5.000-	5.000-	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	90.312	7.000	9.000	2.000
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	4.204	7.000	9.000	2.000
UTILE / PERDITA DELL'ESERCIZIO	90.108	0	0	0

Il risultato operativo, determinato dalla differenza tra valore e costi della produzione è positivo per Euro 2.000=. Per l'esercizio 2022 si rileva un risultato economico di pareggio, già al netto dell'accantonamento delle imposte sul reddito dell'esercizio stimate in Euro 9.000=.

Il valore attribuito ai ricavi di quote sociali, che influenza sensibilmente il totale della produzione, per motivi cautelativi, non ha subito variazioni a seguito della difficoltà di vendita del prodotto conseguenza della crisi economica causata dalla pandemia in corso; auspicabile per il futuro il rallentamento della crisi ed il ritorno alla normalità.



COMPOSIZIONE DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO

Valore della produzione

Il totale del "valore della produzione" è pari a Euro 1.306.000= di cui Euro 1.000.000= di "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" e Euro 306.000= di "Altri ricavi e proventi " 2022.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I "ricavi delle vendite e delle prestazioni" ammontano a Euro 1.000.000=, in aumento di Euro 14.000. = rispetto al budget 2021.

Le voci che compongono i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono essenzialmente le "quote sociali" (Euro 732.000. =), i "proventi per la riscossione delle tasse automobilistiche" (Euro 88.000=), il canone marchio delegazioni (Euro 68.000=), e le provvigioni attive SARA (Euro 76.000=), altri ricavi (Euro 36.000=) i dati risultano coerenti con la situazione al mese di settembre 2021.

Questi dati sono sinteticamente rappresentati nella tabella seguente;

DESCRIZIONE	Budget Economico 2021 (A)	Budget Esercizio 2022 (B)	Differenza (C) =(B - A)
Quote sociali	732.000	732.000	0
Proventi riscossione tasse	88.500	88.000	500-
Proventi canone Delegazioni	68.000	68.000	0
Provvigioni attive SARA assic.ni	60.000	76.000	16.000
Altri Ricavi	35.500	36.000	500
TOTALE	984.000	1.000.000	16.000



Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi ammontano complessivamente a Euro 306.000= in diminuzione (Euro 2.000. =) rispetto al precedente esercizio considerato l'attuale situazione di mercato e la pressante concorrenza nel settore delle pratiche automobilistiche.

Le voci più significative che compongono gli **altri ricavi e proventi** sono:

proventi Ufficio Assistenza automobilistica (Euro 126.000. =), *proventi per Bolse* (Euro 50.500=), *rimb.per utilizz.spazi* (Euro 36.000. =), *rimb. su servizio postale Bolse* (Euro 20.000. =), *rimb.uff.medico/patenti* (Euro 43.000. =) e *altri proventi* (Euro 30.500=).

Tutte le altre voci replicano i risultati del Budget assestato del 2021.

Costi della produzione

I costi della produzione ammontano a complessivamente Euro 1.292.000. = in aumento di Euro 12.000. = rispetto al budget per l'esercizio 2021 nonostante una attenta politica dei costi di gestione laddove è possibile.

Nella tabella seguente è rappresentata la composizione dei Costi di Produzione, comparati con i dati di Budget assestati alla data di redazione della presente relazione e con evidenza degli scostamenti, in valore assoluto.

COSTI DELLA PRODUZIONE	Budget Economico 2021 (A)	Budget Esercizio 2022 (B)	Differenza (C)= (B - A)
Costi per acquisti materie prime, sussidiarie	15.000	15.000	0
Costi per prestazioni di servizi	639.000	649.000	10.000+
Costi per godimento di beni di terzi	23.000	25.000	2.000+
Costi del personale	42.000	42.000	0
Ammortamenti e svalutazioni	17.000	17.000	0
Variazioni delle rimanenze	0		0
Accantonamento per spese future	0		0
Oneri diversi di gestione	544.000	544.000	0
TOTALE	1.280.000	1.292.000	12.000



Costi per acquisti materie prime di consumi ecc.

I costi per l'acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci ammontano a Euro 15.000.

Tali costi sono costituiti: da stampati, modulistica e dalle spese per cancelleria e per materiale di consumo.

Costi per prestazioni di servizi

Conseguentemente con le previsioni in Entrata anche quelle in Uscita non si discostano molto da quelle indicate per il 2021; in alcuni casi particolari si prevede un contenimento della spesa in altri un aumento a seguito di aumenti obbligati.

Infatti I costi per prestazioni di servizi che ammontano complessivamente a Euro 649.000.= con un incremento rispetto alle previsioni del budget definitivo dell'esercizio 2021 di Euro 10.000.=.

Le "spese per prestazioni di servizi" costituiscono, unitamente agli oneri diversi di gestione, la voce più consistente dei costi della produzione ed i principali elementi che la costituiscono sono, le prestazioni di servizi rese dalla **Società in house** e dalle Delegazioni indirette (Euro 432.000.=); le spese per la gestione di **BOLSE** (Euro 17.000.=), le spese postali dei vari servizi commerciali (Euro 21.000.=), e altri oneri (Euro 179.000.=). Le principali voci:

DESCRIZIONE	Budget Economico 2021 (A)	Budget Esercizio 2022 (B)	Differenza (C)=(B-A)
Spese Società in house	432.000	432.000	0
BOLSE servizi bancari	17.000	17.000	0
Spese postali	24.000	21.000	3.000-
Spese pulizie locali/Vig.notturna	19.000	19.000	0
Spese assistenza CED/Macch./Imp.vari	15.000	15.000	0
Altre spese	132.000	145.000	13.000
TOTALE	639.000	649.000	10.000



Costi per godimento di beni di terzi

Le spese per *godimento di beni di terzi* ammontano a Euro 25.000=, con un aumento di Euro 2.000.= rispetto le previsioni di spesa dell'esercizio 2021.

Oneri diversi di gestione

Nel Budget economico gli oneri diversi di gestione sono stati stimati in Euro 544.000==, confermano le previsioni di spesa dell'esercizio 2021.

Le principali voci che costituiscono gli oneri diversi di gestione sono le aliquote sociali, spostate dalla categoria **B7** alla categoria **B14** al fine di assicurare una rappresentazione contabile più corretta in occasione della predisposizione del bilancio consolidato di Federazione, imposte e tasse deducibili ed indeducibili, l'Iva indetraibile pro-rata e il conguaglio di Iva indetraibile promiscua, i costi complementari su Quote Sociali e gli oneri diversi di gestione, oltre alle eventuali insussistenze dell'attivo ordinarie.

Ammortamenti e svalutazioni

Il seguente prospetto racchiude al suo interno tutti i costi valorizzati per quote di ammortamento relative all'esercizio 2022

AMMORTAMENTI	IMPORTI
<i>Beni Immateriali</i>	
- software	6.000
TOTALE	6.000
<i>Beni Materiali</i>	
- fabbricati	5.000
- impianti e attrezzature	2.000
- C.E.D	2.000
- mobili e arredamento	2.000
- altri oneri pluriennali	0
TOTALE	11.000
TOTALE AMMORTAMENTI	17.000

Non sono previste svalutazioni.

Variazioni delle rimanenze

Non sono previste variazioni nelle rimanenze.

Accantonamenti per rischi.

Non sono previsti accantonamenti per rischi.



Proventi ed oneri finanziari

Il risultato netto della gestione finanziaria è negativo pari a Euro 5.000.= per differenza tra Proventi finanziari (Euro 3.000.=) e Oneri finanziari (Euro 8.000.=).

Rettifiche di valore di attività finanziarie

Non vi sono rettifiche di valore di attività finanziarie.

Proventi ed oneri straordinari

Non vi sono proventi e oneri straordinari.

Le imposte dirette sul reddito di competenza dell'esercizio 2022 sono stimate in Euro.9.000=

Così suddivise:

1. IRES Euro 5.000 = per redditi di impresa e fabbricati
2. IRAP Euro 4.000 = per costi istituzionali e del personale

Pianta organica del Personale in servizio

Il Budget economico per l'anno 2022 tiene conto del costo relativo al solo elemento dipendente in Organico inquadrato nell'area B livello economico B1

<i>PIANTA ORGANICA DEL PERSONALE IN SERVIZIO AL 30/06/2021 AUTOMOBILE CLUB RAVENNA Personale di ruolo</i>			
<i>Area d'inquadramento e posizioni economiche</i>	<i>Posti in organico</i>	<i>Posti ricoperti</i>	<i>Posti vacanti</i>
AREA A	0	0	0
AREA B Posizione Economica B1	1	1	0
AREA C (PART-TIME)	1	0	1
TOTALE	2	1	1



Budget di Tesoreria

Il documento, che contiene una previsione degli incassi e dei pagamenti, presenta le movimentazioni finanziarie dell'Ente previste, desunte dagli accertamenti ed impegni degli anni precedenti.

Si sottolinea che la predisposizione del budget è stata formulata secondo principi della prudenza nella valutazione delle reali risorse dell'Ente e nel rispetto dell'equilibrio tra costi e ricavi.

La stima del saldo finale di Tesoreria presunto al 31 dicembre 2022 ammonta a Euro **355.000=**, importo rappresentativo della buona liquidità di cui continua a disporre l'A.C. Ravenna; i valori desunti dal budget vengono suddivisi in base alla loro origine di impiego in tre gestioni: economica, patrimoniale e finanziaria.

BUDGET DI TESORERIA	2022
<i>Saldo finale presunto al 31/12/2021</i>	340.000
FLUSSI IN ENTRATA	
<i>entrate da gestione economica</i>	1.238.000
<i>entrate da investimenti/dismissioni</i>	0
<i>entrate da gestione finanziaria</i>	6.970.000
<i>Saldo flussi in entrata</i>	8.208.000
FLUSSI IN USCITA	
<i>uscite da gestione economica</i>	-1.145.000
<i>uscite da investimenti/dismissioni</i>	-25.000
<i>uscite da gestione finanziaria</i>	-7.733.000
<i>Saldo flussi in uscita</i>	-8.903.000
<i>Saldo finale presunto al 31/12/2022</i>	355.000



Budget degli investimenti/disinvestimenti

Il prospetto evidenzia la previsione degli stanziamenti per immobilizzazioni immateriali per Euro **10.000.=**. Si prevedono investimenti per l'acquisto di software ed hardware per adeguamenti informatici.

Le immobilizzazioni materiali rappresentano gli investimenti che si prevede di realizzare per l'adeguamento, ammodernamento e ristrutturazione di nostri immobili, l'acquisto di mobili e macchine d'ufficio nonché impianti e attrezzature per i servizi generali dell'Ente. Nel corso dell'esercizio si prevedono limitati investimenti per la sostituzione di beni strumentali funzionali allo svolgimento dei fini istituzionali dell'Ente che verranno ritenuti obsoleti e/o non più idonei all'uso.

Per immobilizzazioni materiali sono previsti stanziamenti per Euro **15.000.=**.

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISSIONI	BUDGET 2022	Budget Assestato 2021	Differenza 2022/2021
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.000	10.000	0
Software - investimenti	10.000	10.000	0
Software - dismissioni	0	0	0
Altre Immobilizz. immateriali - investimenti	0	0	0
Altre Immobilizz. immateriali - dismissioni	0	0	0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	15.000	15.000	0
Immobili - investimenti	0	0	0
Immobili - dismissioni	0	0	0
Altre Immobilizz. materiali - investimenti	15.000	15.000	0
Altre Immobilizz. materiali - dismissioni	0	0	0
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0
Partecipazioni - investimenti	0	0	0
Partecipazioni - dismissioni	0	0	0
Titoli - investimenti	0	0	0
Titoli - dismissioni	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	25.000	25.000	0

Gli esborsi connessi agli investimenti programmati sono stati considerati nel budget di tesoreria.



Budget Riclassificati

Ai sensi del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 27 marzo 2013, l'Ente ha provveduto ad elaborare il budget pluriennale per il triennio 2022-2024 la struttura del documento è conforme a quella del budget annuale riclassificato.

I dati della prima annualità del budget pluriennale coincidono con quelli del budget annuale 2022 riportati nel presente documento.

Di seguito si espongono i budget annuale e pluriennale nella versione sintetica,

Budget annuale riclassificato	Esercizio 2021	Esercizio 2022
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.292.000	1.306.000
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.280.000	1.292.000
DIFF. VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE A-B	12.000	14.000
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-5.000	-5.000
D) RETT. DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	7.000	9.000
IMPOSTE CORRENTI DELL'ESERCIZIO	7.000	9.000
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DI ESERCIZIO	0	0



AUTOMOBILE CLUB RAVENNA



Budget pluriennale riclassificato 2022-2024	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.306.000	1.341.000	1.347.000
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.292.000	1.323.000	1.320.000
DIFF. VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE A-B	14.000	18.000	27.000
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-5.000	-9.000	-10.000
D) RETT. DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	9.000	9.000	17.000
IMPOSTE CORRENTI DELL'ESERCIZIO	9.000	9.000	17.000
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DI ESERCIZIO	0	0	0

Secondo le stime attuali, l'economia nazionale dovrebbe crescere in questo anno e anche nel prossimo. Le previsioni – dalle più pessimistiche a quelle più ottimistiche – riportano una crescita che si attesta oltre il 5%.



PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO

Il piano (allegato 3) è formato da 3 documenti, e precisamente:

- piano degli obiettivi per attività, con suddivisione dei costi della produzione per competenza economica;
- piano degli obiettivi per progetti;
- piano degli obiettivi per indicatori, così come desunto dagli obiettivi di performance organizzativa dell'A.C.;

In tale piano si sottolinea che, in mancanza di funzioni esclusive delegate dallo Stato, le sole fonti da cui derivano le entrate dell'Ente sono prevalentemente costituite da prestazioni di servizi resi alla clientela, in regime di libero mercato, e come tali influenzate dai periodi di contrazione economica. Tali entrate, nel rispetto dell'equilibrio tra costi e ricavi, finanziano le attività ed i progetti nello specifico declinati nei sopra elencati prospetti.

Il piano degli obiettivi per attività, esposto in termini di costi della produzione, è la rappresentazione delle attività messe in atto dall'Automobile Club.

Risulta negativa la tabella relativa al "Piano degli Obiettivi per Progetti locali" poiché l'Automobile Club Ravenna, a seguito dell'attuale situazione economica, non ha previsto, nei propri Piani di Attività 2022, alcun progetto locale, mentre la tabella relativa al "Piano degli Obiettivi per Indicatori" potrà essere formalizzata solamente al momento in cui verrà attribuito, da parte delle competenti strutture ACI, l'obiettivo di performance del Direttore da cui l'Ente mutua la propria performance organizzativa.



CONSIDERAZIONI FINALI

La portata e la durata della pandemia e delle eventuali misure di contenimento che potrebbero rivelarsi necessarie rimangono essenzialmente un'incognita. Le previsioni si basano sulle ipotesi che le misure di contenimento andranno via via allentandosi.

Alla luce di tale situazione ed agli effetti dei prevedibili flussi di entrata e di spesa, cui fa riferimento il Regolamento di amministrazione e contabilità, si fa presente che, in mancanza di funzioni esclusive delegate dallo Stato, le fonti da cui derivano le entrate dell'Ente sono prevalentemente costituite da prestazioni di servizi resi alla clientela in regime di libero mercato che, pur soggette ad un ampio margine di incertezza, non possono che ipotizzarsi costanti.

Con questa premessa, le previsioni di entrata sono state formulate con prudente attendibilità, sulla base dei risultati dell'ultimo consuntivo approvato e di quelli conseguiti nel mese di settembre dell'anno in corso nonché del piano delle attività predisposto dal Direttore.

Sono stati, inoltre, presi in considerazione tutti gli specifici fatti gestionali, che influiranno sul prossimo esercizio.

Al fine di garantire all'Ente le necessarie risorse, sono state effettuate realistiche ed attendibili valutazioni per le previsioni delle entrate e adottati criteri di economicità per le uscite, aderendo alle proiezioni che i dati contabili al 30 settembre u.s., hanno permesso di elaborare.

La lettura delle attività dell'Ente, in questa ultima parte dell'esercizio corrente, espone una tendenza di equilibrio dei valori economici nelle attività caratteristiche.

Si confida che le previsioni impostate possano migliorare, andando oltre l'attuale perdurante stagnazione dei consumi, grazie alla prospettiva di rafforzamento delle attività core business.

In una analisi più generale, che comprenda tutte le componenti produttive, tale andamento si sintetizza:

- in un aumento dei valori della produzione (Euro 14.000) ed dei costi della produzione (Euro 12.000.=) evidentemente correlati e ricondotti, questi ultimi, al limite delle necessità per il vitale funzionamento delle attività, e si valuta difficilmente ulteriormente comprimibili.

Sono state analizzate le poste principali costituenti i valori presenti nelle tabelle riportate, con particolare riferimento agli scostamenti più incisivi rispetto alla previsione assestata dell'esercizio in corso.

I restanti valori sono stati contenuti al ribasso, nel perseguimento dell'opera di contenimento già iniziata negli esercizi precedenti.



AUTOMOBILE CLUB RAVENNA



Non si può non ribadire che la composizione delle voci di spesa ha cercato di rispettare molteplici necessità, ovvero: da una parte, il necessario mantenimento del funzionamento delle attività, e dall'altra, ove possibile, la ricerca di ulteriori spazi di contenimento delle dotazioni dei singoli conti, anche se il più delle volte con risparmi di modica entità.

Solo se la ripresa del mercato automobilistico si accompagna ad una lieve ripresa dei consumi in generale le possibilità da parte dell'Automobile Club Ravenna di intervenire sulle entrate caratteristiche dell'Ente restano limitate e creano evidenti difficoltà nella previsione dei bilanci dei prossimi esercizi.

Sinteticamente, gli obiettivi preponderanti saranno: accrescere la compagine associativa offrendo servizi sempre più efficienti e all'avanguardia in linea con le reali esigenze dei Soci; proseguire le campagne di sensibilizzazione giovanile ed educazione stradale; migliorare l'immagine dell'Ente ottimizzandone il funzionamento e consolidando la situazione economico/patrimoniale.

Per le necessarie risorse sono state effettuate realistiche ed attendibili valutazioni per le previsioni delle entrate traendo ispirazione da criteri di economicità per le uscite, anche in conformità ai vincoli introdotti dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento valido per il triennio 2020/2022.

L'Ente al fine di conseguire gli obiettivi locali e quelli assegnati dalla Federazione in sinergia con la Direzione di "**Acitour Service srl**", elemento centrale nelle strategie commerciali grazie al servizio marketing che segue la rete di vendita delle Delegazioni indirette, presenti su tutta la provincia, unitamente all' ufficio Soci di Sede che rappresenta il canale primario di acquisizione associativa, individuerà, con il maggior potenziale di sviluppo e più coerenti con le risorse, le aree ,le competenze e le capacità degli operatori.

Nella speranza di conseguire i risultati programmati e assicurando l'impegno degli Amministratori, visto il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti, si propone l'approvazione del Budget per l'esercizio 2022.

Ravenna, 28 ottobre 2021

Il Presidente

F.to (Dott. Gian Carlo Minardi)